

Mr. Pete JW Saunders

Director General NORAD Continental Defence Modernization Office

Mr. Saunders enrolled in the Canadian Forces 23 March 1990. Over the span of his somewhat atypical and discontinuous career, Mr. Saunders enjoyed operational postings flying and instructing on his beloved Sea King Helicopters at 443 (MH) Sqn in Pat Bay, British Columbia; 423 (MH) Sqn, and 12 Wing Operations in Shearwater, Nova Scotia; culminating in Command of 406 (M) OTS. Throughout this period, he has served in HMCS Annapolis, HMCS Iroquois, HMCS Fredericton and HMCS Toronto and has deployed throughout the Middle East.

Staff postings to date include two stints in the Career Management shop, the last being a two-year sojourn as DMilC4; responsible for guiding, managing and, at times, cajoling some 300 high-maintenance LCol's and overseeing the management of almost 10,000 other members of the RCAF. He also spent three years on a self-imposed educational posting (yes, self-posted) to the Chief of Programme office learning the corporate side of the Department of National Defence and working upon, among other things, analysing financial risk to the Departmental Investment Plan and taking a lead in drafting the next

iteration of this document for governmental consideration. For the past six years, Mr. Saunders has ensconced himself in the Air Staff responsible for the management and development of a number of contracted training solutions for the RCAF. In his current role, Mr. Saunders retains oversight of RCAF contracted training programs whilst standing up and leading the RCAF component of NORAD modernization.

Mr. Saunders is a graduate of the Joint Command and Staff Program at the Canadian Forces College and the Senior Course at the NATO Defence College. He holds a bachelor's degree in science from Acadia University, a Certificate in Adult Education from Dalhousie University, a master's degree in business administration from Heriot Watt University and a master's degree in Defence Studies from the Royal Military College of Canada.



M. Pete J. W. Saunders

Directeur général du bureau de modernisation du NORAD et de défense continentale

M. Saunders s'inscrit dans les Forces canadiennes le 23 mars 1990. Au cours de sa carrière quelque peu atypique et discontinue, M. Saunders effectue des affectations opérationnelles en tant que pilote et instructeur de ses chers hélicoptères Sea King au sein du 443 EHM à Pat Bay (Colombie-Britannique), du 423 EHM et des opérations de la 12^e Escadre Shearwater (Nouvelle-Écosse), avec pour point culminant le commandement du 406 Esc (M) EO. Au cours de cette période, il sert à bord du NCSM Annapolis, du NCSM Iroquois, du NCSM Fredericton et du NCSM Toronto, et il effectue des missions partout au Moyen-Orient.

Parmi les postes d'état-major qu'il occupe, mentionnons deux périodes de service au sein de la Gestion de carrière, la dernière période étant un séjour de deux ans à titre de DCM 4; il est chargé d'orienter, de gérer et parfois de dorloter quelque 300 lieutenants-colonels très exigeants et de superviser la gestion de près de 10 000 autres membres de l'ARC. Il s'impose ensuite lui-même (oui, lui-même) une affectation d'apprentissage de trois ans au sein du bureau du Chef de programme afin de mieux connaître l'organisation du ministère de



la Défense nationale et de travailler, notamment, à l'analyse des risques financiers du Plan d'investissement ministériel. Il se charge alors de rédiger la prochaine version du document qui sera soumis à l'examen du gouvernement. Au cours des six dernières années, M. Saunders travaille à l'état-major de la Force aérienne, où il est responsable de la gestion et de l'élaboration d'un certain nombre de solutions contractuelles d'instruction pour l'ARC. Dans le cadre de ses fonctions actuelles, le M. Saunders supervise les programmes contractuels d'instruction de l'ARC et met en place et dirige le projet de modernisation du NORAD au sein de l'ARC.

Pete M. Saunders a terminé avec succès le Programme de commandement et d'état-major interarmées du Collège des Forces canadiennes et le cours pour cadres supérieurs du Collège de défense de l'OTAN. Il a obtenu un baccalauréat en sciences de l'University Acadia, un certificat en éducation des adultes de l'Université Dalhousie, une maîtrise en administration des affaires de l'Université Heriot Watt et une maîtrise en études de la défense du Collège militaire royal du Canada.